

# Stichting KIST

## Bestuursverslag en Jaarrekening 2019

Tetburgstraat 1  
1901 HR Castricum  
E: [info@stichtingkist.nl](mailto:info@stichtingkist.nl)  
WWW: [stichtingkist.nl](http://stichtingkist.nl)

Vastgesteld op 3 maart 2020

### Inhoudsopgave

1.	BESTUURSVERSLAG	2
1.1	DOELSTELLING STICHTING KIST	3
1.2	PROJECTEN	3
1.3	ORGANISATIE EN KWANTITATIEVE GEGEVENS	4
1.4	COMMUNICATIE, VOORLICHTING & FONDSSENWERVING	4
1.5	FINANCIEEL BELEID & MANAGEMENT, KWANTITATIEVE GEGEVENS	5
1.6	BATEN EN LASTEN 2019	6
2.	JAARREKENING 2019	7
2.1	BALANS PER 31 december 2019	7
2.2	STAAT VAN BATEN EN LASTEN 01-01-2019 T/M 31-12-2019	8
2.3	GRONDSLAGEN VOOR DE FINANCIELE VERSLAGGEVING	9
2.4	TOELICHTINGEN OP DE BALANS PER 31 december 2019	11
2.5.	TOELICHTINGEN OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019	12



KEN JE VERLEDEN, WEET WAAR JE HEEN GAAT



# 1. BESTUURSVERSLAG

Voor de Stichting KIST was 2019 een jaar van consolidatie. De volgende activiteiten in 2019 kunnen worden genoemd:

- Het tweede jaar van "75 jaar vrij in Castricum" is gerealiseerd. In 2018 werd begonnen met een driejarig project, waarbij lagere schoolleerlingen contact maken met ouderen die de Tweede Wereldoorlog nog zelf hebben meegemaakt. In 2019 is de tweede fase uitgevoerd. Het lesmateriaal afgerond. In het derde jaar -2020, 75 jaar na de bevrijding- wordt het lesmateriaal aan alle lagere scholen ter beschikking gesteld. Verder wordt in samenwerking met Huis van Hilde en PWN een project "Oorlog in de duinen" uitgevoerd.
- Op een lagere school in Uitgeest is een project gerealiseerd omtrent de uitvinding van de houtzaagmolen door het leven van de uitvinder Cornelis Corneliszoon te belichten.
- Daarnaast maakte Stichting KIST nu al voor het vierde jaar de viering van WereldLichtjesDag in Heiloo mogelijk.
- Tenslotte is een studie gedaan naar de mogelijkheden om podcasts te gebruiken voor de doelstellingen van de stichting.

Stichting KIST heeft over haar activiteiten gerapporteerd op de website van de stichting en middels nieuwsbrieven, presentaties en in de lokale pers.

Dit bestuursverslag en de jaarrekening zijn opgesteld in overeenstemming met de richtlijnen voor verslaglegging RJ 640.

Namens het bestuur van de Stichting KIST  
Ilja Beudel, voorzitter  
Aad de Wit, secretaris  
Maarten Geerdes, penningmeester  
José Ursem, communicatie en PR



KEN JE VERLEDEN, WEET WAAR JE HEEN GAAT



## 1.1 DOELSTELLING STICHTING KIST

Stichting KIST heeft als doelstelling 'Het opzetten en uitvoeren van historische, educatieve en culturele projecten'. De stichting dient het algemeen belang en heeft geen winstoogmerk. De Stichting is door de belastingdienst aangemerkt als culturele ANBI, hetgeen fiscale voordelen heeft ten aanzien van de aftrekbaarheid van giften.

## 1.2 PROJECTEN

Het overzicht van de activiteiten staat hieronder vermeld in tabel 1, met aangegeven het jaar waarin de belangrijkste activiteiten vallen, evenals het aanvangsjaar en het jaar van afronding. Tevens is een bedrag aan begrote uitgaven vermeld, zodat duidelijk is hoe omvangrijk het betreffende project was.

Met uitzondering van het project WereldLichtjesDag en Oorlog in de Duinen werden alle toegezegde subsidies van onderstaande projecten in het jaar 2019 vastgesteld en conform verwachting grotendeels ontvangen. In het onderstaande projectoverzicht zijn de nog te realiseren projectkosten in 2020 buiten beschouwing gelaten, zodat het overzicht de realisatie weergeeft. In de verlies- en winst-rekening zijn deze kosten wel aangegeven.

Tabel 1: Activiteiten van de Stichting KIST

Project	Activiteit	Jaar	Begroting excl. btw	Realisatie Cumulatief	Eindsaldo Baten/lasten
					-/- negatief
75 jaar vrij in Castricum, fase 2	Programma op 4 basisscholen	2019	€ 15.585	€ 15.892	-/- 842
75 jaar vrij in Castricum, fase 3	Lesmateriaal basisscholen gemeente Castricum	2020	€ 1.500	€ 0	pm
Oorlog in de Duinen	Educatief interviewproject WO-II	2020	€ 19.500	€ 300	pm
WereldLichtjesDag 2019 Heiloo	Herdenking overleden kinderen Afgesloten per 31-12-2019	jaarlijks	€ 2.073	€ 2.461	€ 111
Cornelis Corneliszoon	Onderwijs project Uitgeest	2019	€ 6.000	€ 5.903	€ 97
De Wit in de vrachtrijderij	Film en boek historisch De Wit	2020	€ 1.200	-	pm
Oriëntatie podcast	Historische verhalen - geluidsopnamen	2019-2020	€ 2.700	€ 2.699	



KEN JE VERLEDEN, WEET WAAR JE HEEN GAAT



## 1.3 ORGANISATIE EN KWANTITATIEVE GEGEVENS

### 1.3.1 Bestuurlijke verantwoording

Stichting KIST heeft een organisatiestructuur met een bestuur. De uitvoering van de projecten is in handen van zelfstandige projectleiders, die het project meestal ook zelf aanbrengen. De leden van het bestuur hebben zitting op persoonlijke titel en ontvangen geen bezoldiging. Het bestuur ziet erop toe dat (de schijn van) belangenverstrengeling vermeden wordt.

Het organogram van stichting staat hieronder. Het bestuur heeft in 2019 vier keer vergaderd, waarin de gang van zaken van de projecten werd besproken, de begroting 2019 en 2020 en de financiële verantwoordingen werden goedgekeurd.

Bestuur per 31 -12-2019

I. Beudel, voorzitter  
A. de Wit, secretaris  
M. Geerdes, penningmeester  
J. Ursem, communicatie/PR

W. Rückert, R&B Administratie

Projectleiders 2019

P. van Vliet, 75 jaar vrij in Castricum, fase 2 en 3  
Oorlog in Duinen  
Oriëntatie podcast  
A. Smaal, WereldLichtjesDag 2019 Heiloo  
A.de Wit, De Wit in de vrachtrijderij

Vrijwilligers

### 1.3.2. Vrijwilligers bij de Stichting KIST

Vrijwilligers in 2019	Aantal personen	Geschatte tijdsbesteding in dagen per maand
Bestuur	4	6
Administratief medewerker	1	0,5
Redactie/website	1	1
Projectmedewerkers	25	10
Totaal vrijwilligers	31	15-20

## 1.4 COMMUNICATIE, VOORLICHTING & FONDSSENWERVING

De externe communicatie vindt plaats via de website en tweemaandelijks nieuwsbrieven. Voorts worden veel presentaties gegeven.

Voordat een project kan starten wordt er groen licht gegeven op basis van een projectplan met begroting, dekkingsplan en planning. Pas dan kan de fondsenwerving starten. Stichting KIST probeert het bescheiden eigen vermogen te gebruiken om juist de eerste subsidieaanvragen te kunnen indienen. De keuze voor welk project bij wie een aanvraag wordt ingediend is mede gebaseerd op de expertise van projectleiders en bestuursleden. Ten aanzien van institutionele fondsen worden projecten van de Stichting KIST vooral ondersteund

door het VSB-fonds, het vfonds en het Prins Bernhard Cultuurfonds Noord Holland. Lokale overheden



KEN JE VERLEDEN, WEET WAAR JE HEEN GAAT



(gemeentes Castricum, Velsen, Beverwijk) dragen ook aan de projecten bij. Waar mogelijk wordt ook sponsoring door bedrijven en ondernemersverenigingen aangevraagd. Particuliere giften werden met name ook ontvangen voor het project WereldLichtjesDag 2019 Heiloo. In de jaarrekening staat een uitsplitsing naar de herkomst van middelen opgenomen.

Ten aanzien van particuliere giften kent KIST sympathisanten, die financieel bijdragen aan de stichting als "Schatkistbewaarder". Inmiddels wordt ook een aantal periodieke giften (ca € 1100/jaar gedurende 5 jaar) ontvangen, waarvan op 31 december nog €1.780 openstaat als te ontvangen in de komende jaren.

## **1.5 FINANCIËEL BELEID & MANAGEMENT, KWANTITATIEVE GEGEVENS**

### **1.5.1 Financiële administratie**

Stichting KIST kent een cyclus van een jaarplan met bijbehorende begroting, tussentijdse rapportages en jaarverslag. Stichting KIST hanteert bij de financiële administratie en het financieel management scheiding van verantwoordelijkheden en getrapte controle. Dit vormt de garantie voor een goede kwaliteit van de organisatie. Concreet komt dit op het volgende neer:

- De dagelijkse boekhouding en budgetbewaking zijn in handen van de een extern administratiekantoor (deels vrijwillig);
- De penningmeester en projectleiders hebben regelmatig contact met het administratiekantoor om de actuele stand van zaken binnen de projecten te volgen;
- De concept jaarrekening en het balansdossier worden door het administratiekantoor opgesteld, ondersteund door de penningmeester. De concept jaarrekening met concept bestuursverslag worden door het bestuur vastgesteld onder voorbehoud van de besproken aanpassingen.

De administratieve processen zijn zodanig ingericht dat op ieder moment in een project duidelijk is hoeveel middelen beschikbaar zijn en hoeveel middelen al zijn uitgegeven. Daartoe worden onder andere toegezegde subsidies als baten geboekt op het moment van ontvangst van de toezegging. De nog te ontvangen middelen staan in de jaarrekening vermeld als "Vorderingen en overlopende activa" en worden gespecificeerd in de toelichting op de balans. Dit bedroeg per ultimo 2019 € 15.854.

Hierbij moet opgemerkt worden, dat het risico, dat een toegezegde subsidie niet ontvangen wordt, binnen de projecten wordt gecompenseerd. Dit komt niet ten laste van de Stichting.

Sinds 2018 is de stichting in bezit van een BTW nummer om zo aan de verplichting van afdracht en voorheffing te kunnen voldoen.

### **1.5.2 Ontwikkeling vermogen 2019**

Visie en doel: het beleid van Stichting KIST met betrekking tot het vermogen is om een eigen reserve aan te houden. De reserve is bedoeld om, in het geval van stagnatie van de inkomsten, de verplichtingen ten aanzien van projecten en projectuitvoerenden op een zorgvuldige wijze na te komen. Het doel van de eigen reserve is tevens om startsubsidies voor projecten te kunnen geven, zodat zowel projectbeschrijving als fondsenwerving van de grond kunnen komen.

In 2019 is de algemene reserve van Stichting KIST afgenomen van € 7.402 tot € 4.551, waarbij ook nog toegezegde periodieke schenkingen ad € 1.780 mogen worden bijgeteld, zodat Stichting KIST beschikt over een vermogen van ruim € 6.300.

Naast het aanhouden van deze reserve heeft Stichting KIST als uitgangspunt om de reguliere inkomsten uit donaties en subsidies conform de doelstelling zoveel mogelijk in hetzelfde jaar te besteden aan de projecten, waarvoor het geld is bestemd.



KEN JE VERLEDEN, WEET WAAR JE HEEN GAAT



## 1.6 BATEN EN LASTEN 2019

In 2019 is in het overzicht van baten en lasten aangegeven, dat een bedrag van ruim € 40.000 is ontvangen. Na betaling van alle kosten resulteert dit in een negatief exploitatieresultaat van € 2.240, dat bestaat uit een afname van € 2.851 aan de algemene reserve en een toevoeging van € 611 aan het bestemmingsfonds 'WereldLichtjesDag'.

Specificatie van de inkomsten naar donor en bestemming staat weergegeven in de toelichting op de staat van baten en lasten.

Het bestuur heeft voor de kosten Beheer en Administratie (B & A) een gemiddelde 10% van de totale lasten als maximum vastgesteld. Het gewogen gemiddelde van de laatste 3 jaren bedraagt 6,7%. In de projectbegrotingen wordt doorgaans gerekend met 3% administratiekosten.

	Totaal besteed aan B & A	Totale lasten	Procentueel
2017	€ 1.919	€ 18.484	10,4 %
2018	€ 2.005	€ 27.067	7,4 %
2019	€ 1.845	€ 41.781	2,3 %
Gewogen gemiddelde 2017-2019			<b>6,7 %</b>

Castricum, 3 maart 2020

Het bestuur van Stichting KIST,  
Ilja Beudel, voorzitter  
Aad de Wit, secretaris  
Maarten Geerdes, penningmeester  
José Ursem, communicatie en PR



KEN JE VERLEDEN, WEET WAAR JE HEEN GAAT



## 2. JAARREKENING 2019

### 2.1 BALANS PER 31 december 2019

	31 december 2019		31 december 2018	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<i>Vaste Activa</i>		-		-
<i>Vlottende Activa</i>				
Vorderingen en overlopende activa	15.904		2.500	
Liquide middelen	10.362		10.633	
Omzetbelasting te vorderen	<u>213</u>		<u>1.165</u>	
		26.479		14.298
		<u>26.479</u>		<u>14.298</u>
<b>PASSIVA</b>				
<i>Reserves en fondsen</i>				
Algemene reserve	4.551		7.402	
Bestemmingsreserve	1.086		475	
Herwaarderingsreserve	<u>-</u>		<u>-</u>	
		5.637		7.877
Schulden op lange termijn		377		733
Kortlopende schulden		20.465		5.687
		<u>26.479</u>		<u>14.298</u>



KEN JE VERLEDEN, WEET WAAR JE HEEN GAAT



## 2.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN 01-01-2019 T/M 31-12-2019

	Uitkomst 2019 €	Begroting 2019 €	Uitkomst 2018 €
<b>BATEN</b>			
Baten uit eigen fondsenwerving	2.738		2.975
Baten uit acties van derden	-		-
Baten uit evenementen	2.363		943
Baten onderwijs	1.050		275
Subsidies van overheden	6.000		8.500
Subsidies/fondsen van anderen	27.500		8.500
Baten sponsoring bedrijven	-		2.998
Overige baten (o.a. doorbelaste kosten)	890		795
Som der baten	<u>40.541</u>	<u>40.000</u>	<u>24.986</u>
<b>LASTEN</b>			
Besteed aan doelstelling Projecten	40.935		23.063
Kosten werving baten	335	-	42
Beheer en administratie Kosten beheer en administratie	1.511		1.962
Som der lasten	<u>42.781</u>	<u>40.000</u>	<u>25.067</u>
Resultaat	<u><u>-/- 2.240</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>-/- 81</u></u>
<b>TOEVOEGING/ONTTREKKING AAN STICHTINGSVERMOGEN</b>			
	-/- 2.240	0	-/- 81
Het overschot/tekort is als volgt op het stichtingsvermogen gemuteerd:			
Bestemmingsfondsen	611		-/- 773
Algemene reserve	-/- 2.851		692
Mutatie stichtingsvermogen	<u><u>-/- 2.240</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>-/- 81</u></u>



KEN JE VERLEDEN, WEET WAAR JE HEEN GAAT





## 2.3 GRONDSLAGEN VOOR DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING

### Algemeen

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva, alsmede voor de bepalingen van het resultaat, is de verkrijgings- of waarderingsprijs. Voor zover niet anders vermeld worden de activa en passiva opgenomen tegen de nominale waarde.

### Richtlijn verslaggeving Organisaties zonder winststreven

De jaarverslaggeving is opgesteld in overeenstemming met richtlijn 640 "Organisaties zonder winststreven" zoals gepubliceerd door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

### WAARDERINGSGRONDSLAGEN VOOR DE BALANS

#### Materiële vaste activa

Materiële vaste activa benodigd voor de bedrijfsvoering worden gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde onder aftrek van lineaire afschrijvingen op basis van de economische levensduur. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde.

Materiële vaste activa direct aangewend in het kader van de doelstelling worden, voor zover het bedrijfsmiddelen betreft die toe te rekenen zijn aan een afzonderlijk project, direct ten laste van de projectexploitatie gebracht.

#### Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor mogelijke oninbaarheid.

#### Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de Stichting.

#### Eigen vermogen

##### Algemene reserve en projectreserve

Dit is het deel van het eigen vermogen dat gebruikt kan worden voor nieuwe programma's, c.q. dient als algemene reserve.

##### Vastgelegd vermogen

Bestemmingsfondsen geven de waarde weer van nog niet uitgegeven gelden die voor een bepaalde bestemming zijn verworven, maar waarvoor (nog) geen contractuele verplichting bestaat.

Tevens worden bestemmingsfondsen gevormd als gevolg van een bestuursbesluit met betrekking tot de resultaatbestemming.

##### Schulden

Schulden met een looptijd van maximaal één jaar zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

Schulden met een looptijd van meer dan één jaar zijn opgenomen onder de langlopende schulden.



KEN JE VERLEDEN, WEET WAAR JE HEEN GAAT



## GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

### BATEN

Donaties, legaten, erfstellingen en actieopbrengsten: de baten uit hoofde van donaties, legaten, erfstellingen en acties worden verantwoord in het jaar waarin de betreffende bedragen ontvangen zijn.

Opbrengst verkoop handelsgoederen worden verantwoord in het jaar, waarin de goederen zijn geleverd.

Subsidies overheden en anderen worden verantwoord in de jaren, waarop het besluit tot toekenning betrekking heeft en met de activiteiten is aangevangen.

Verschillen tussen ontvangen en toegezegde baten uit subsidies worden verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar, waarin deze verschillen blijken.

### LASTEN

Bestedingen ten behoeve van doelstelling: overeenkomstig de richtlijn voor fondsenwervende instellingen worden de direct ten behoeve van een project bestede kosten verantwoord in het jaar, waarin een contract betreffende ondersteuning op projectbasis is aangegaan.

De kosten zijn verantwoord onder de post eigen activiteiten. Verschillen tussen betaalde en toegezegde lasten uit subsidies worden verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar, waarin deze verschillen blijken.

Ontvangen subsidies voor nog uit te voeren programma's staan verantwoord onder lasten en als transitorische post onder korte termijn schulden, zodat deze beschikbaar blijven voor nog te besteden programma kosten.

De overige uitvoeringskosten eigen organisatie worden aan de projecten toegerekend naar rato van de direct ten behoeve van het betreffende project of doelstelling bestede kosten.

Afschrijvingen: op materiële vaste activa worden berekend op 20% - 33 1/3% van de aanschaffingswaarde.



KEN JE VERLEDEN, WEET WAAR JE HEEN GAAT



## 2.4 TOELICHTINGEN OP DE BALANS PER 31 december 2019

<u>ACTIVA</u>		<u>31-12-2019</u>
		€
<i>Vorderingen en overlopende activa € 15.904</i>		
Debiteuren		15.854
Vooruit betaalde kosten, nog te ontvangen bedragen		50
<i>Omzetbelasting € 213</i>		
Vorderen aanvang boekjaar	1.165	
Verschuldigd	-/- 496	
Te vorderen	4.264	
Betaald / ontvangen	<u>-/- 4.720</u>	
Te vorderen omzetbelasting		213
Aangifte Q4	€ 126 vorderen	
Suppletie aangifte	€ 87 vorderen	
<u>PASSIVA</u>		
<i>Reserves en fondsen</i>		
<i>Algemene reserve € 4.551</i>		
Algemene reserve aanvang boekjaar	7.402	
Toevoeging resultaat boekjaar	-/- 2.240	
AF: allocatie aan bestemmingsfonds	<u>-/- 611</u>	.....4.551
<i>Bestemmingsreserve € 1.086</i>		
Reserve aanvang boekjaar	475	
Toename bestemmingsfonds 'WereldLichtjesDag'	<u>611</u>	.....1.086
<i>Schulden op lange termijn € 377</i>		
Lening saldo aanvang boekjaar	733	
Aflossing boekjaar	<u>-/-336</u>	.....377
<i>Kortlopende schulden € 20.465</i>		
Nog te betalen projectkosten	2.631	
Nog uit te voeren activiteiten	13.680	
Nog te betalen administratiekosten	350	
Crediteuren	<u>3.804</u>	.....20.465

Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen

### Donaties op grond van onderhandse c.q. notariële akte

Een aantal donateurs heeft hun jaarlijkse gift bij onderhandse akte voor langere termijn laten vastleggen. Per 31 december 2019 bedroeg de omvang van deze toekomstige giften € 1.780. Deze giften worden in het jaar van ontvangst in de staat van baten en lasten verantwoord.



KEN JE VERLEDEN, WEET WAAR JE HEEN GAAT



## 2.5. TOELICHTINGEN OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019

	Uitkomst 2019	Begroting 2019	Uitkomst 2018
	€	€	€
<b>BATEN</b>			
Baten uit eigen fondsenwerving *	2.738		2.975
Baten uit acties van derden	-	-	-
Baten uit evenementen	2.363		943
Baten uit onderwijsactiviteiten	1.050		275
Subsidies van overheden *	6.000		8.500
Subsidies en fondsen van anderen *	27.500		8.500
Baten sponsoring bedrijven	-		2.998
Inkomsten uit verkoop DVD	-		-
Overige baten (doorbelaste kosten)	<u>890</u>		<u>795</u>
Som der baten	<u><u>40.541</u></u>	<u><u>40.000</u></u>	<u><u>24.986</u></u>

\* Inkomsten naar donor en uitsplitsing naar bestemming.

	Schatkist - bewaarder	Cornelis. Corneliszn.	75 jaar vrij in C'cum-II	Oorlog in de Duinen	WereldLichtjes- Dag 19-20 Heiloo	De Wit in de Vrachtrijderij	Totaal
Particuliere giften	1.465				323	200	
Stichting Keerpunt					250		
Monuta helpt					500		
Totaal giften							<b>2.738</b>
Gemeenten		1.000	5.000				<b>6.000</b>
<b>FONDSEN</b>							
Stichting Oer-IJ		5.000					
PBCF-NH				4.000			
Vfonds			6.000	7.500			
VSB Fonds			3.000				
Rabobank Coöp.fonds					500		
Ass. Uitvaartfonds					500		
Vaillant Fonds					500		
Monuta helpt-WLD '20					500		<b>27.500</b>



KEN JE VERLEDEN, WEET WAAR JE HEEN GAAT



Uitkomst	Begroting	Uitkomst		
		2019	2019	2018
		€	€	€
<b>BESTEED AAN DOELSTELLINGEN</b>				
Projecten (Subsidies en bijdragen)				
Verhalen rond de Hoogovenbus		-		7.254
75 jaar vrij in Castricum fase 1		-		13.783
75 jaar vrij in Castricum fase 2 *		15.892		-
Oorlog in de Duinen		13.780		-
WereldLichtjesDag 2019 Heiloo *		2.461		2.526
Cornelis Corneliszoon *		5.903		-
De Wit in de vrachtrijderij		200		-
Oriëntatie podcast		2.699		-
		-	-	-
Subtotaal		<u>40.935</u>	<u>-</u>	<u>23.563</u>
Overige projectkosten		-	-	-/- 500
Subsidies en bijdragen		<u>40.935</u>	<u>40.000</u>	<u>23.063</u>
Publiciteit en communicatie		-	-	-
Kantoor- en algemene kosten		PM	-	PM
Totaal projecten		<u><u>40.935</u></u>	<u><u>40.000</u></u>	<u><u>23.063</u></u>

De met \* in 2019 lopende projecten werden in het verslagjaar afgesloten en verantwoord aan de donoren.

Uitkomst	2019	2018
	€	€
Kosten beheer en administratie		
Abonnementen, Contributies	-	-
Administratiekosten	369	621
Representatiekosten, publiciteit, fondsenwerving	334	243
Bankrente en kosten	185	197
Rente leningen	44	64
Overige kosten	<u>913</u>	<u>879</u>
	<u>1.845</u>	<u>2.004</u>



KEN JE VERLEDEN, WEET WAAR JE HEEN GAAT

